



รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖

โดยโรงพยาบาลเรณูนคร
อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม

คำนำ

รายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลเรณูนคร ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จัดทำขึ้นเพื่อวิเคราะห์หาความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง กระบวนการขั้นตอน ปัญหาอุปสรรค ที่อาจจะมีผลทำให้ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเกิดปัญหา ดังนั้นเพื่อให้การบริหารระบบราชการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ผู้จัดทำมีความประสงค์ปรับปรุงกระบวนการ ขั้นตอน ไปสู่การประหยัดงบประมาณของรัฐ และการดำเนินการให้เกิดความโปร่งใสในภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช) ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงของกการทุจริต และเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป โดยรายงานในการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างฉบับนี้

๑. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
๒. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค
๓. การวิเคราะห์ ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
๔. แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

งานพัสดุ
กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลเรณูนคร
๑๒ ธันวาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทนำ	
คำนำ	๑
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๖	
๕. ต้นทุนของการใช้เวชภัณฑ์ยา	๒
๖. รายงานผลการดำเนินงานของงบค่าเสื่อม ปีงบประมาณ ๒๕๖๕	๒
๗. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒
๘. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค	๒
๙. การวิเคราะห์ ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
๑๐. แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๓

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปี ๒๕๖๕-๒๕๖๖

๑. ต้นทุนของการใช้เวชภัณฑ์ยา มีโซ่ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุทันตกรรม วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุอื่นๆที่ใช้ไป เปรียบเทียบระหว่างปี ๒๕๖๕ กับปี ๒๕๖๖

วัสดุต้นทุนยา เวชภัณฑ์มีโซ่ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุทันตกรรม วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ ในปี ๒๕๖๕ และปี ๒๕๖๖ มีการใช้ยามากกว่าแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากปี ๒๕๖๕ และ ปี ๒๕๖๖ ในรอบปีที่ผ่านมา ทางโรงพยาบาลเรณูนครมีการขยายการให้บริการในเรื่องของการเพิ่มรอบการฟอกไตจาก ๑ รอบ เป็น ๒ รอบ ทำให้การใช้ยามากขึ้น และโรงพยาบาลเรณูนครมีผู้ป่วยเรื้อรังค่อนข้างมีปริมาณสูง สิ่งที่จะพัฒนาต่อไปคือ การนำยาสมุนไพรมาใช้ทดแทนในการใช้ยาแผนปัจจุบันบ้าง เพื่อลดปริมาณการใช้ยา เนื่องจากโรงพยาบาลเรณูนครมีโรงผลิตสมุนไพรเพื่อใช้และจำหน่ายอยู่แล้ว และมีการระบาดของเชื้อโควิด ๑๙ จึงทำให้มีการใช้เวชภัณฑ์เพิ่มมากขึ้นเป็นเท่าตัว

๒. ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ใช้ในการตรวจทางห้องปฏิบัติการ ในห้วงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ มีปริมาณการใช้วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากสถานการณ์โควิด ๑๙ ทำให้มูลค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์มีมูลค่าเพิ่มมากขึ้นหลายเท่า

๓. ค่าวัสดุสำนักงาน และวัสดุอื่นๆ มีการใช้ในจำนวนมากในช่วงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ เนื่องจากมีการระบาดของเชื้อโควิด ๑๙ จึงมีการใช้วัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว วัสดุไฟฟ้า และอื่นๆ รวมไปถึงการจ้างเหมาบริการ การซ่อมบำรุงในส่วนบริเวณที่เคยจัดตั้งอาคารCohort ward ๑ - ๒ ที่ทรุดโทรม

รายงานผลการดำเนินงานของงบค่าเสื่อม งบประมาณ ๒๕๖๖

๑. รายงานสรุปผลการดำเนินงานงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ระดับหน่วยบริการ ร้อยละ ๗๐ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๐๐%

๒. รายงานสรุปผลการดำเนินงานงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ระดับหน่วยบริการ ร้อยละ ๒๐ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๐๐%

๓. รายงานสรุปผลการดำเนินงานงบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ระดับจังหวัด ร้อยละ ๑๐ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑๐๐%

ความเสี่ยง คือ ในบางครั้งมีการซื้อที่เกิดขึ้นที่ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ จึงอาจทำให้ส่วนใหญ่มูลค่าการใช้ไปของต้นทุนยา และเวชภัณฑ์ต่างๆค่อนข้างสูง เพราะบางอย่างต้องซื้อเพราะมีนโยบายมาจากกระทรวงในช่วงกลางปี ซึ่งเราไม่สามารถปรับแผนได้แล้ว หรือบางอย่างเป็นวัสดุที่เราคิดว่าไม่จำเป็นต้องตั้งมูลค่าที่สูงไว้ แต่มีความจำเป็นต้องใช้ เพราะถ้าไม่ซื้ออาจจะกระทบต่อผู้มารับบริการหรือเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงไม่ได้

ปัญหาและอุปสรรค

๑. ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคา ในกรณีที่วงเงินเกิน ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท หรืองบลงทุนในระดับ ๑๐% และ ๒๐% เป็นอำนาจการจัดซื้อจัดจ้างของนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครพนม จะเป็นปัญหาเรื่องการตรวจรับพัสดุ ซึ่งทางสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนมดำเนินการจัดซื้อให้ แต่การตรวจรับจะต้องเป็นเจ้าหน้าที่ของทางพื้นที่ตรวจรับพัสดุ ซึ่งไม่ได้รับความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่ตรวจรับพอสมควร
 ๒. ปัญหาของคณะกรรมการกำหนดราคากลาง และกำหนดคุณลักษณะ เป็นอีกประเด็นหนึ่งที่ทำให้เกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามคำสั่งฯ เนื่องจากว่าคณะกรรมการประชุมและพิจารณาช้า เพราะหาคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์หลายๆ บริษัทมาเปรียบเทียบกัน และมีภาระงานประจำทำให้ไม่มีเวลา และองค์ประชุมไม่ครบ ส่วนมากจะเป็นเจ้าหน้าที่ที่ขึ้นเวรผลัด
 ๓. การกำหนดคุณลักษณะรายการครุภัณฑ์ คณะกรรมการยังไม่มีความรู้และทักษะในการกำหนดคุณลักษณะ
 ๔. ปัญหาการขาดอัตรากำลัง ซึ่งโรงพยาบาลเรณูมีปัญหาด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลจึงไม่สามารถจ้างอัตรากำลังดำเนินงานพัสดุเพิ่มได้ จึงทำให้หน่วยงานพัสดุไม่ค่อยมีประสิทธิภาพเท่าที่ควร
 ๕. ตั้งงบประมาณการจัดซื้อในแผนไว้ต่ำ แต่ความต้องการคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์สูง
 ๖. การจัดหาพัสดุโดยวิธีเฉพาะเจาะจง การจัดซื้อครุภัณฑ์บางรายการไม่สามารถจัดซื้อได้ เนื่องจากการตั้งงบประมาณต่ำไปในแผนเงินบำรุง จึงทำให้ไม่สามารถจัดซื้อได้ครบทุกรายการในแผนเงินบำรุง
- การวิเคราะห์ ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ การนำยาสมุนไพรซึ่งเป็นต้นทุนที่ต่ำกว่ามาใช้ทดแทนในการรักษาโรคบางโรค เพื่อลดปริมาณการใช้ยา และจังหวัดนครพนมได้มีนโยบายให้โรงพยาบาลชุมชนในจังหวัดนครพนมสั่งซื้อยาสมุนไพรของโรงพยาบาลเรณูนคร ทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้นอีกด้วย
- แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอันจะนำไปสู่ การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณ ๒๕๖๗ มีการพัฒนาในเรื่องการควบคุมแผนการใช้จ่ายเงินบำรุง (เงินนอกงบประมาณ) ให้เป็นไปตามแผน หากรายการไหนไม่ได้มีแผน แต่หากมีความจำเป็นต้องดำเนินการ ก็ให้เจ้าของเรื่องนั้นๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลรับทราบเพื่อพิจารณาต่อไป และให้มีการปรับแผนการใช้จ่ายเงินนั้นใหม่ โดยไม่ให้กระทบต่อวงเงินที่กำหนดไว้ตามแผน และให้ลดมูลค่าการใช้จ่ายอย่างอื่นลง เพื่อให้แผนมีความสมดุล และการจัดทำแผนการจัดซื้อครุภัณฑ์ควรจะต้องตั้งงบประมาณให้สมดุลกับราคาท้องตลาด เพื่อให้เกิดการจัดซื้อได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- บทสรุป การดำเนินการจัดหาในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ โรงพยาบาลเรณูนคร ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดย ปฏิบัติตามระเบียบ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐปี ๒๕๖๐ และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครพนม และคณะกรรมการบริหาร